



**Círculo de Suboficiales**  
de las Fuerzas Militares



**SEDE SOCIAL  
COLINA CAMPESTRE**



**SEDE VACACIONAL  
PARAÍSO CAFETERO**

**53**  
**AÑOS**



**SEDE VACACIONAL  
LOS TRUPILLOS**



**SEDE VACACIONAL  
LA PALMARA**

¡SU BIENESTAR  
NUESTRA  
PASIÓN!

**Informe de Gestión Institucional**  
2015

# JUNTA DIRECTIVA

**CORONEL**

**ARAMIS EDISON DE JESUS AGUDELO OSORIO**

Representante Comandante General de las Fuerzas Militares  
Presidente Junta Directiva.

**DOCTOR**

**SANTIAGO ARBELAEZ MEJIA**

Representante Ministerio de Defensa Nacional.

**TENIENTE CORONEL**

**WILLIAM TAPIAS CASALLAS**

Representante Batallón de Servicios No 13.

**SARGENTO MAYOR DE COMANDO**

**ARGEMIRO POSSO RIVERA**

Representante Suboficiales Ejército Nacional.

**JEFE TÉCNICO DE COMANDO**

**CARLOS ALBERTO RUEDA MIRANDA**

Representante Suboficiales Armada Nacional.

**TÉCNICO JEFE DE COMANDO**

**JAIRO PEDRAZA ROCHA**

Representante Suboficiales Fuerza Aérea Colombiana.

**SARGENTO MAYOR (R)**

**ARMANDO ROMERO**

Representante Suboficiales Retirados.

**TÉCNICO JEFE DE COMANDO**

**MAURICIO CARRILLO TUNJANO**

Director General Círculo de Suboficiales de las Fuerzas Militares

**TÉCNICO JEFE**

**JOSE ARNOLDO BAUTISTA VIVAS**

Subdirector General

**SARGENTO MAYOR**

**SALOMÓN QUICENO PEREIRA**

Administrador Sede Vacacional La Palmara

**TÉCNICO JEFE**

**JHON CARLOS HERRERA CEBALLOS**

Administrador Sede Vacacional Los Trupillos

**TÉCNICO JEFE**

**FREDY FERNANDO MORALES CAGÜEÑAS**

Administrador Sede Vacacional Paraíso Cafetero

# PRESENTACIÓN DIRECTOR GENERAL



Como Director General del Círculo de Suboficiales de las Fuerzas Militares me permito presentar el Informe de Gestión Institucional 2015, el cual refleja el compromiso de la administración y el desarrollo de las metas institucionales, en las áreas de finanzas, desarrollo de obras de infraestructura y modernización y bienestar afiliados.

El trabajo en equipo y la planeación estrategia han sido fundamentales para el fortalecimiento administrativo, operativo y financiero de la Entidad, permitiendo alcanzar altos niveles de satisfacción por parte de los afiliados y beneficiarios, uno de los principales logros se encuentra materializado en el crecimiento y modernización en infraestructura y equipo.

En materia de resultados y desarrollo de la vigencia 2015 ha sido uno de los más importantes en los últimos tiempos: la evolución y crecimiento que ha tenido la Entidad con la ejecución de proyectos de infraestructura y tecnología, ha permitido generar nuevos espacios de recreación y esparcimiento, ampliar la cobertura y diversificar la gama en

servicios, buscando satisfacer las expectativas de afiliados y beneficiarios.

De igual manera en cumplimiento del objeto social, se dió continuidad a los programas y actividades de bienestar bajo un enfoque incluyente y plural, orientado al fortalecimiento de la cultura, unión familiar y la generación de vínculos.

53 años de historia, que celebramos en julio de 2015, son el mejor reflejo de la solidez de la Entidad que reúne a 57.768 afiliados. Somos conscientes de los retos y dinámicas que nos trae el presente y el futuro, seguiremos trabajando arduamente para mantener la Entidad como una de las más importantes del Sector Defensa al servicio del Suboficial y su familia.

**T.J.C. MAURICIO CARRILLO TUNJANO**  
*Director General*

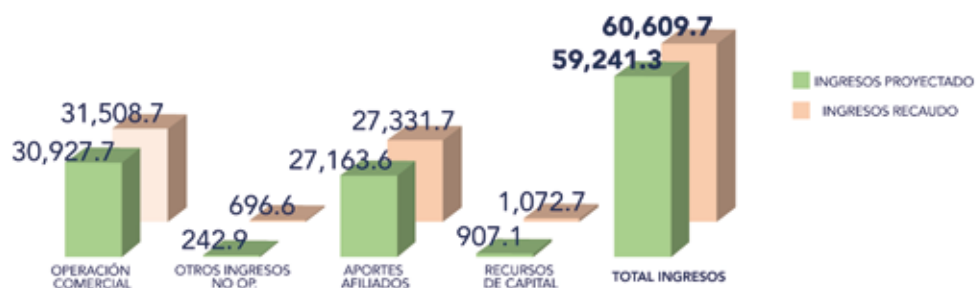
# INFORME DE GESTIÓN INSTITUCIONAL VIGENCIA 2015

# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

## INFORME CUMPLIMIENTO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS Y GASTOS CONSOLIDADO DE ENERO 01 A DICIEMBRE 31 DE 2015

EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS

INGRESOS	PROYECTADO	RECAUDADO	% CUMPLIMIENTO
OPERACIÓN COMERCIAL	30,927.7	31,508.7	102
OTROS INGRESOS NO OP.	242.9	696.6	287
APORTES AFILIADOS	27,163.6	27,331.7	101
RECURSOS DE CAPITAL	907.1	1,072.7	118
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>59,241.3</b>	<b>60,609.7</b>	<b>102</b>



EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS

GASTOS	APROPIADO	COMPROMETIDO	% CUMPLIMIENTO
SERVICIOS PERSONALES	11,667.7	10,762.6	92
GASTOS GENERALES	20,635.3	19,895.5	96
TRANSFERENCIAS	3,418.5	3,137.0	92
OPERACIÓN COMERCIAL	17,583.9	17,041.4	97
INVERSION	5,936.0	1,803.2	30
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>59,241.3</b>	<b>52,639.7</b>	<b>89</b>



## ESTADOS FINANCIEROS DICIEMBRE 2015 - 2014

### BALANCE GENERAL CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE 2015-2014

EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS  
VARIACIONES

ACTIVO	2015	2014	\$	%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
DISPONIBLE	14,160.4	12,611.2	1,549.2	12.3
DEUDORES	2,851.0	4,099.7	(1,248.7)	(30.5)
INVENTARIOS	1,877.9	1,581.9	296.0	18.7
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>18,889.3</b>	<b>18,292.8</b>	<b>596.5</b>	<b>3.3</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
DEUDORES	145.8	511.3	(365.5)	(71.5)
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	92,070.2	90,303.7	1,766.4	2.0
DIFERIDOS	1,771.8	2,886.2	(1,114.4)	(38.6)
OTROS ACTIVOS	6.2	209.6	(203.4)	(97.1)
VALORIZACIONES	108,258.0	108,258.0	0.0	0.0
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>202,252.0</b>	<b>202,168.8</b>	<b>83.1</b>	<b>0.1</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>221,141.3</b>	<b>220,461.6</b>	<b>679.7</b>	<b>0.3</b>

EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS  
VARIACIONES

PASIVO	2015	2014	\$	%
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
PROVEEDORES	2,077.3	3,073.0	(995.6)	(32.4)
CUENTAS POR PAGAR	1,505.3	1,917.8	(412.5)	(21.5)
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	773.4	767.2	6.3	0.8
OBLIGACIONES LABORALES	859.3	791.3	68.0	8.6
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>5,215.3</b>	<b>6,549.2</b>	<b>(1,333.9)</b>	<b>(20.4)</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
PASIVO ESTIMADO Y PROVISIONES	338.5	396.7	(58.2)	(14.7)
OTROS PASIVOS	850.0	1,899.8	(1,049.8)	(55.3)
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1,188.5</b>	<b>2,296.4</b>	<b>(1,107.9)</b>	<b>(48.2)</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>6,403.8</b>	<b>8,845.7</b>	<b>(2,441.8)</b>	<b>(27.6)</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>214,737.4</b>	<b>211,616.0</b>	<b>3,121.5</b>	<b>1.5</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>221,141.3</b>	<b>220,461.6</b>	<b>679.7</b>	<b>0.3</b>

## ESTADOS FINANCIEROS DICIEMBRE 2015 - 2014

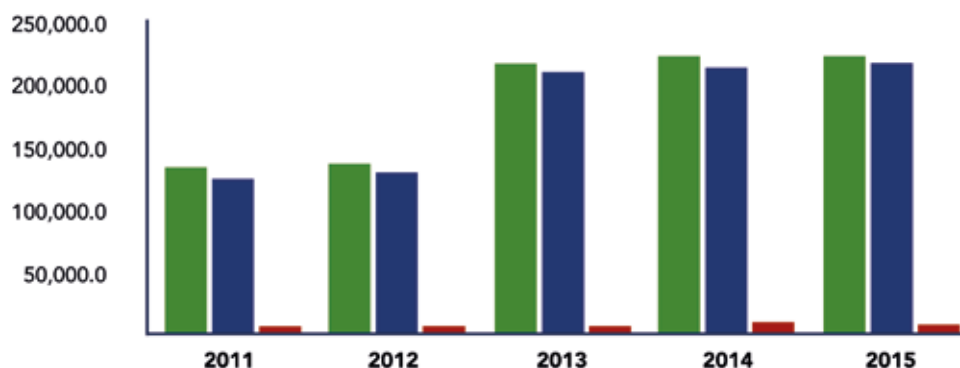
### ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS  
VARIACIONES

	2015	2014	\$	%
INGRESOS OPERACIONALES	31,508.3	29,156.8	2,351.4	8.1
COSTOS DE VENTA	27,109.4	25,053.3	2,056.1	8.2
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>4,398.9</b>	<b>4,103.5</b>	<b>295.3</b>	<b>7.2</b>
APORTES DE SOSTENIMIENTO	25,206.0	23,286.3	1,919.7	8.2
GASTOS OPERACIONALES Y ADMINISTRACIÓN	29,340.6	27,381.8	1,958.8	7.2
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>264.3</b>	<b>8.0</b>	<b>256.2</b>	<b>3,184.9</b>
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	1,168.4	658.3	510.1	77.5
OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	504.9	234.0	270.9	115.8
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>927.8</b>	<b>432.3</b>	<b>495.4</b>	<b>114.6</b>

### ESTRUCTURA DE CAPITAL

EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS

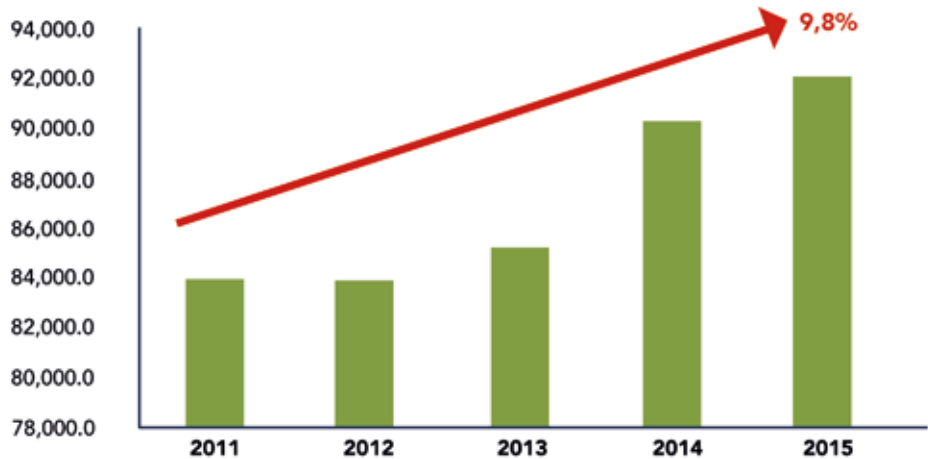


	2011	2012	2013	2014	2015
■ ACTIVO	131,512.9	136,990.5	214,584.7	220,461.6	221,141.3
■ PATRIMONIO	125,093.1	130,668.9	208,441.7	211,615.9	214,737.5
■ PASIVO	6,419.8	6,321.6	6,143.0	8,845.7	6,403.8

## ESTADOS FINANCIEROS DICIEMBRE 2015 - 2014

### PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

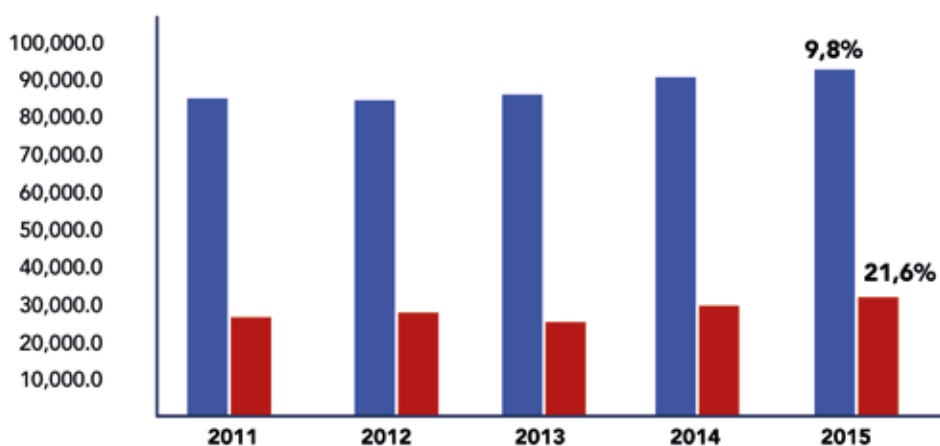
EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS



	2011	2012	2013	2014	2015
■ PROPIEDAD PLANA Y EQUIPO	83,921.5	83,920.8	85,250.6	90,303.7	92,070.2

### ACTIVOS FIJOS VS. INGRESOS OPERACIONALES

EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS

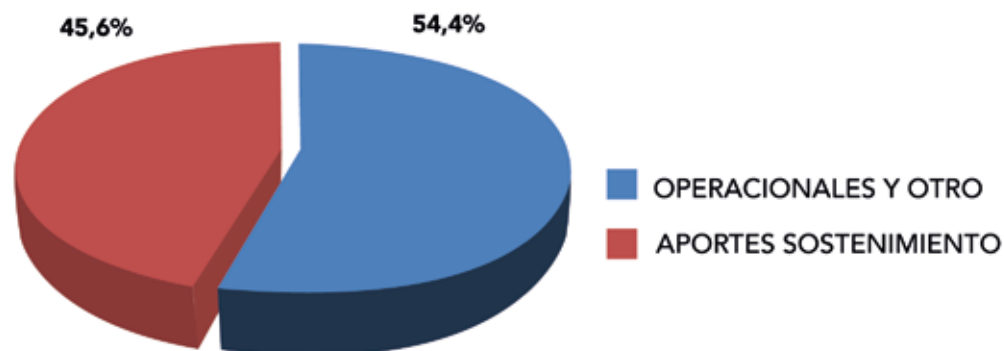


	2011	2012	2013	2014	2015
■ ACTIVOS FIJOS	83,921.5	83,920.8	85,250.6	90,303.7	92,070.2
■ INGRESOS OPERACIONALES	25,920.6	27,217.8	24,915.8	29,156.8	31,508.3



## ESTADOS FINANCIEROS DICIEMBRE 2015 - 2014

### ESTRUCTURA DE LOS INGRESOS TOTALES A DICIEMBRE 31 DE 2015

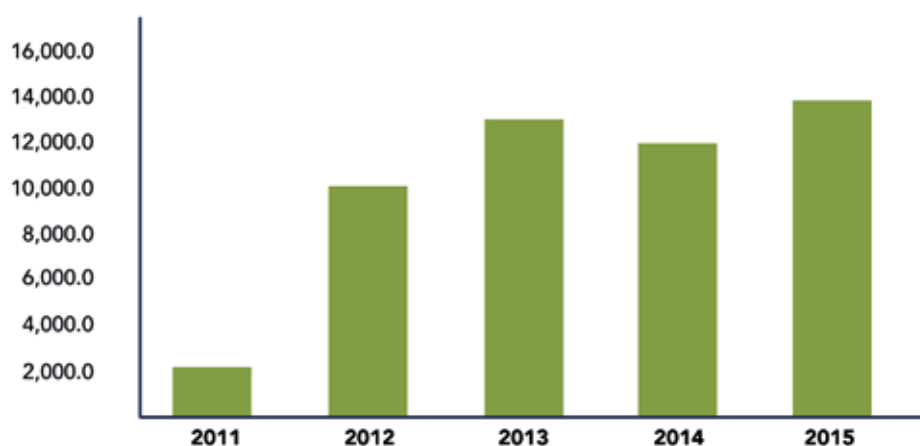


EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS

CONCEPTO	VALOR	%
OPERACIONALES Y OTROS	32.676.7	54.4
APORTES AFILIADOS	27.331.7	45.6
<b>TOTAL</b>	<b>60.008.4</b>	<b>100.0</b>

### CAPITAL DE TRABAJO

EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS

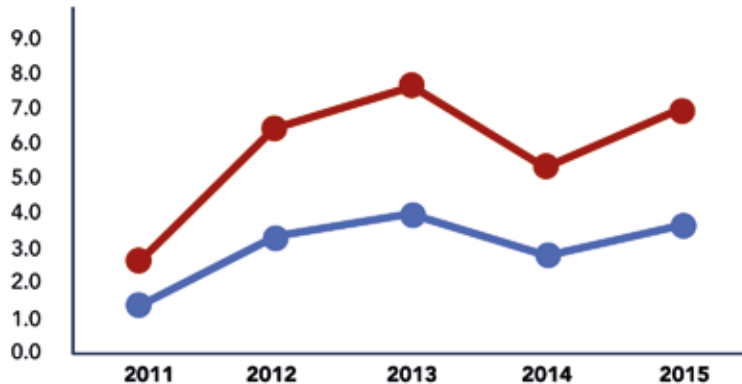


	2011	2012	2013	2014	2015
■ CAPITAL DE TRABAJO	1,999.7	9,930.4	12,910.8	11,743.6	13,674.0

## ESTADOS FINANCIEROS DICIEMBRE 2015 - 2014

### COMPARATIVO INDICADORES DE LIQUIDEZ A DICIEMBRE 2011-2015

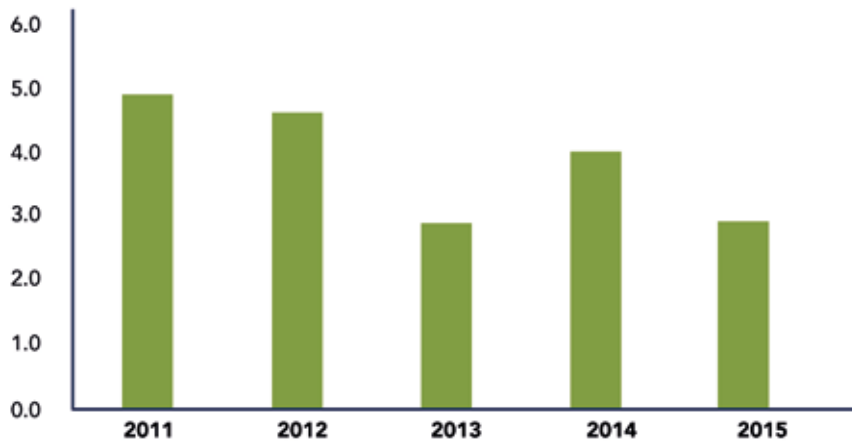
(EXPRESADO EN PESOS)



	2011	2012	2013	2014	2015
■ PRUEBA ACIDA	1.2	3.1	3.7	2.6	3.3
■ RAZON CORRIENTE	1.4	3.3	4.0	2.8	3.6

### NIVEL DE ENDEUDAMIENTO

(EXPRESADO EN PORCENTAJE)



	2011	2012	2013	2014	2015
■ NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	4.9	4.6	2.9	4.0	2.9

## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

### SEDE SOCIAL "COLINA CAMPESTRE"

#### DOTACIÓN MOBILIARIO PARA SEIS HABITACIONES TIPO JUNIOR SUITE

FECHA DE INICIO: 2 DE SEPTIEMBRE DE 2015

ANTES



DESPUÉS



#### REMODELACIÓN DE SEIS HABITACIONES JUNIOR SUITE

FECHA DE INICIO: 7 DE SEPTIEMBRE DE 2015

ANTES



DESPUÉS



## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

### REMODELACIÓN BAÑOS DEL SEGUNDO PISO DEL EDIFICIO "BOLERA"

FECHA DE INICIO: 14 DE SEPTIEMBRE DE 2015

ANTES



DESPUÉS



### REMODELACIÓN BAÑO AUXILIAR "COLISEO DE TEJO"

FECHA DE INICIO: 14 DE SEPTIEMBRE DE 2015

ANTES



DESPUÉS



## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

### SEDE VACACIONAL "LA PALMARA"

#### CONSTRUCCIÓN CANCHA DE FUTBOL CINCO

FECHA DE INICIO: 22 DE ABRIL DE 2015

ANTES



DESPUÉS



#### REMODELACIÓN BAÑOS PISCINA PRINCIPAL

FECHA DE INICIO: 13 DE ENERO DE 2015

ANTES



DESPUÉS



## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

### CAMBIO DE CUBIERTA GENERAL DEL RESTAURANTE "EL CANEY"

FECHA DE INICIO: 22 DE ABRIL DE 2015

ANTES



DESPUÉS



### MEJORAMIENTO GENERAL DE LA ZONA ADMINISTRATIVA Y PORTERÍA

FECHA DE INICIO: 11 MAYO 2015

ANTES



DESPUÉS



## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

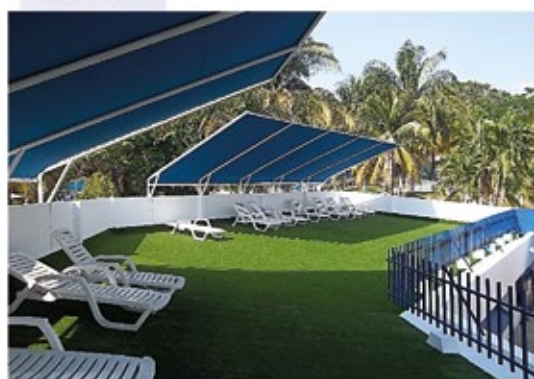
### REMODELACIÓN ZONA DE BRONCEO

FECHA DE INICIO: 1 DE JULIO DE 2015

ANTES



DESPUÉS



### REMODELACIÓN Y ADECUACIÓN PUNTO DE VENTA CAMPOS DEPORTIVOS

FECHA DE INICIO: 7 DE SEPTIEMBRE DE 2015

ANTES



DESPUÉS



## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

### MEJORAMIENTO GENERAL ENFERMERÍA

FECHA DE INICIO: 9 DE OCTUBRE DE 2015

ANTES



DESPUÉS



### MEJORAMIENTO GENERAL BOUTIQUE

FECHA DE INICIO: 9 DE OCTUBRE DE 2015

ANTES



DESPUÉS





## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

### SEDE VACACIONAL "LOS TRUPILLOS"

#### MEJORAMIENTO GENERAL ZONA ADMINISTRATIVA

FECHA DE INICIO: 7 DE ENERO DE 2015

ANTES



DESPUÉS



#### MEJORAMIENTO GENERAL TORRE HOTELERA

FECHA DE INICIO: 7 DE ENERO DE 2015

ANTES



DESPUÉS



## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

### CAMBIO GENERAL DE LA CÚPULA DE LA TORRE HOTELERA

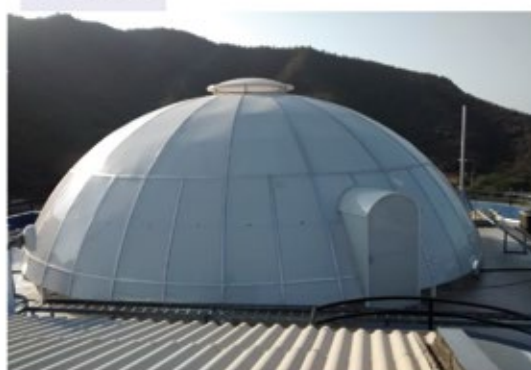
---

FECHA DE INICIO: 15 DE SEPTIEMBRE DE 2015

ANTES



DESPUÉS



### CONSTRUCCIÓN BODEGA ALIMENTOS Y BEBIDAS

---

FECHA DE INICIO: 20 DE FEBRERO DE 2015

ANTES



DESPUÉS



## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

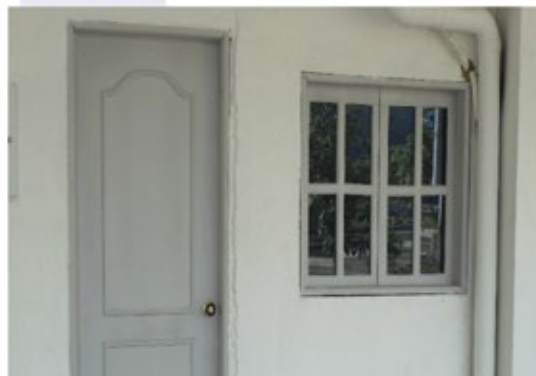
### ADECUACIÓN OFICINA MANTENIMIENTO

FECHA DE INICIO: 20 DE AGOSTO DE 2015

ANTES



DESPUÉS



### INSTALACIÓN MALLA ZONA DE CAMPING

FECHA DE INICIO: 06 DE MARZO DE 2015

ANTES



DESPUÉS

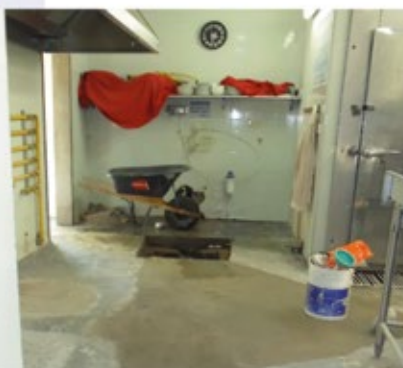


## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

### CAMBIO PISO CAFETERIA

FECHA DE INICIO: NOVIEMBRE DE 2015

ANTES



DESPUÉS



### CONSTRUCCIÓN NUEVOS PUNTOS ECOLÓGICOS

FECHA DE INICIO: 03 DE FEBRERO DE 2015



## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

### SEDE VACACIONAL "PARAÍSO CAFETERO"

#### CAMBIO DE PISOS BLOQUE HABITACIONAL CANÉPHORA

FECHA DE INICIO: 14 DE MARZO DE 2015

ANTES



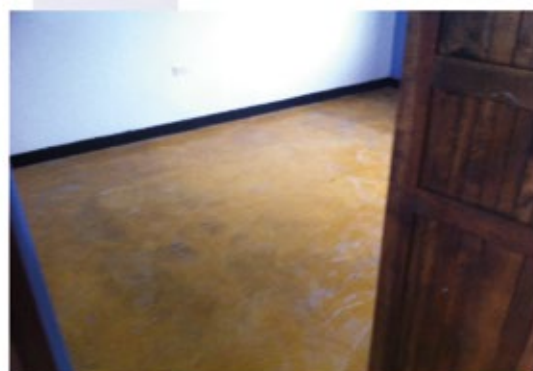
DESPUÉS



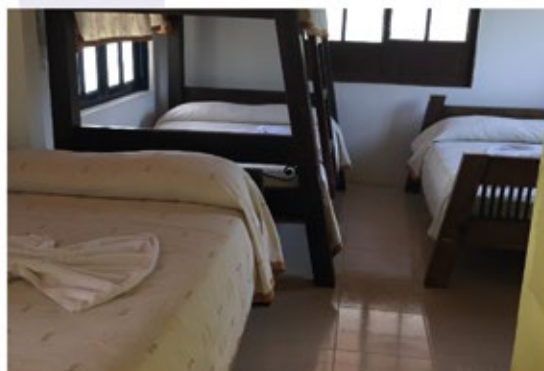
#### CAMBIO DE PISOS BLOQUE HABITACIONAL TÍPICA

FECHA DE INICIO: 14 DE MARZO DE 2015

ANTES



DESPUÉS



## MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

### REMDELACIÓN ZONA DE COMIDAS RÁPIDAS Y SALÓN DE SERVICIO

FECHA DE INICIO: 9 DE ABRIL DE 2015

ANTES



DESPUÉS



BIENESTAR  
AFILIADOS

### ACTIVIDADES DE BIENESTAR

#### CARNAVAL DE BARRANQUILLA

PERSONAL BENEFICIADO 1.292



**CENA EN HONOR AL SARGENTO MAYOR**

PERSONAL BENEFICIADO 1.402



**BIENESTAR  
AFILIADOS**

---

**CELEBRACIÓN DIA DE LA MADRE**  
**PERSONAL BENEFICIADO 7.048**

---





**BIENESTAR  
AFILIADOS****CENA EN HONOR AL PERSONAL QUE ASCIENDE A LOS GRADOS DE  
SMC, SM, JTC, JT, TJC Y TJ**

PERSONAL BENEFICIADO 1.400

**CELEBRACIÓN DÍA DEL PADRE**

PERSONAL BENEFICIADO 2.313



**BIENESTAR  
AFILIADOS**

---

**CELEBRACIÓN DÍA DEL SUBOFICIAL DE SABLE Y ESPADA**

---

**PERSONAL BENEFICIADO 2.952**

## CELEBRACIÓN DÍA DE LOS NIÑOS

PERSONAL BENEFICIADO 2.056



**BIENESTAR  
AFILIADOS****CELEBRACIÓN DÍA DEL AFILIADO**  
PERSONAL BENEFICIADO 24.640

## CELEBRACIÓN NOVENA DE NAVIDAD

PERSONAL BENEFICIADO 3.700



**BIENESTAR  
AFILIADOS**

---

**CENA NAVIDEÑA**  
PERSONAL BENEFICIADO 1.399

---



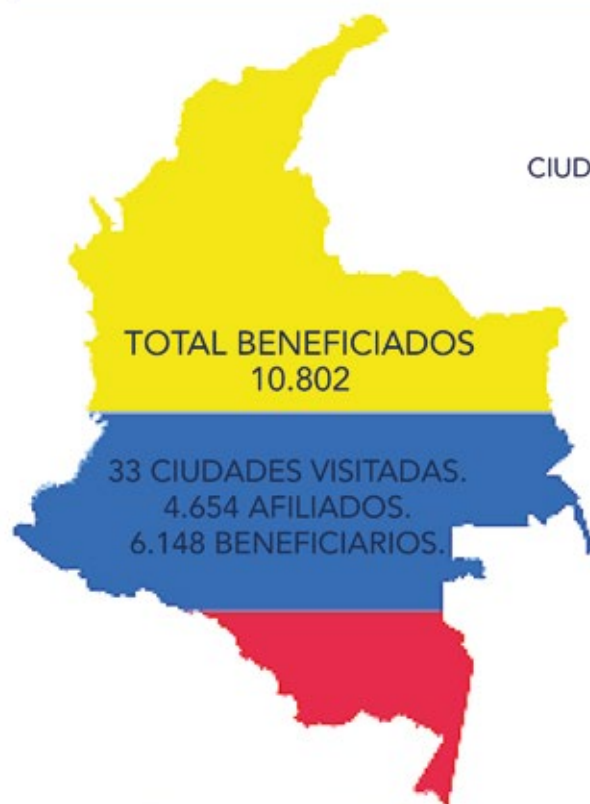
## BIENESTAR AFILIADOS

### CENA SAN SILVESTRE PERSONAL BENEFICIADO 3.218



# BIENESTAR AFILIADOS

## UN CÍRCULO PARA TODOS



### CIUDADES Y UNIDADES MILITARES VISITADAS

CARTAGENA  
BARRANQUILLA  
BRIGADA 17  
TUMACO INFANTERÍA DE MARINA  
FUERZA AÉREA EMAVI  
MANIZALES BATALLÓN DE INFANTERÍA  
ARMADA DE BUENAVENTURA  
GUALTAL NARIÑO  
BAGES NO. 4 MEDELLÍN  
BRIGADA 23 PASTO  
DECIMA CUARTA BRIGADA PUERTO  
BERRIO  
SAN ANDRÉS  
BRIGADA MÓVIL DE POPAYÁN  
COVENAS  
BATALLÓN PICHINCHA  
IBAGUÉ  
BUGA  
ZARZAL  
BRIGADA NO. 11 MONTERÍA  
EL ESTRECHO NARIÑO  
ARMADA BAHÍA MÁLAGA  
MARANDU VICHADA  
CAUCASIA  
PALMIRA  
CARTAGO  
SAN MATEO PEREIRA  
ARMADA MAGANGUÉ  
BÍTER 23 PASTO  
BATALLÓN DE INFANTERÍA NO. 16  
COROZAL  
IPIALES NARIÑO  
MALAGA  
LLANOS DE CUIVA

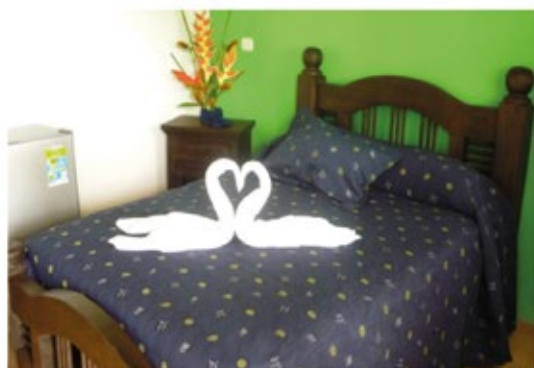
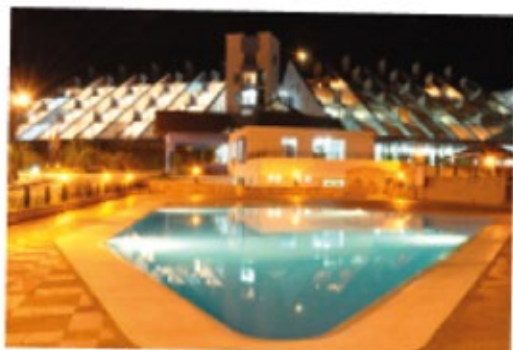




## BIENESTAR AFILIADOS

### BONOS DE ALOJAMIENTO Y DESCUENTOS EN SERVICIOS

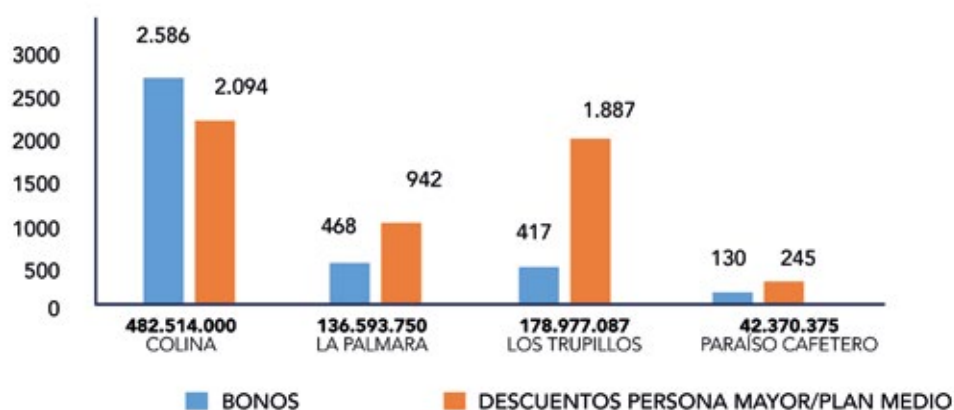
AFILIADOS BENEFICIADOS 5.415



## BIENESTAR AFILIADOS

### BONOS Y DESCUENTOS OTORGADOS EN 2015

COMPARATIVO DE BONOS Y DESCUENTOS POR SEDES \$ 840.455.212



### PROGRAMA PERSONA MAYOR

150 ACTIVIDADES REALIZADAS, PERSONAL BENEFICIADO: 108 PERSONAS INSCRITAS



---

### CURSOS DE NATACIÓN 2015

CANTIDAD: 13, ASISTENTES: 730



---

### FESTIVAL DE NATACIÓN 2015

CANTIDAD: 1, ASISTENTES: 128



**BIENESTAR  
AFILIADOS****CURSOS DE TENIS 2015**

CANTIDAD: 11, ASISTENTES: 385

**TORNEOS DE TENIS 2015**

CANTIDAD: 2, ASISTENTES: 201

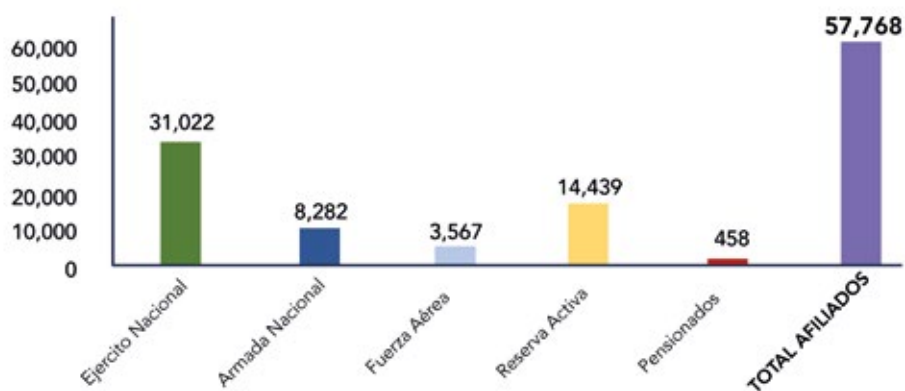


## TORNEO DE FUTBOL VETERANOS 2015

CANTIDAD: 1, ASISTENTES: 72



## NÚMERO DE AFILIADOS A DICIEMBRE DE 2015



## Colina Campestre - Bogotá

reservas.colina@circulo.mil.co

**Teléfono:** (571) 593 99 00 Ext: 1111 – 1128 – 1200 – 1169 – 1102

**Celular:** 3154247411 - **Línea Gratuita:** 018000963755

Cll 138 No 55 - 38

## La Palmara - Melgar

reservas.palmara@circulo.mil.co

**PBX:** (578) 2708070 Ext: 4103 (Reservas)-4105 (Recepción) -

4114 - 4115 (Eventos) - 4100 (conmutador)

**Celular:** 3118183986

Km 96 vía Bogotá D.C - Melgar (Tolima)

## Los Trupillos - Santa Marta

reservas.trupillos@circulo.mil.co

**PBX:** 4328500 Ext: 2140 (reservas) 2184 (reservas) y 2199 (conmutador)

**Celular:** 3185781398

Cra 4 No 34 - 66 vía El Rodadero - Santa Marta

## Paraíso Cafetero - Quindío

reservas.paraisocafetero@circulo.mil.co

**PBX:** (576) 7415261

**Celular:** 313 655 1804 - 315 4559026 Planes turísticos (313 6724025)

Km 8 vía Nápoles Municipio de Montenegro

